

## WIRTSCHAFTSPLAN FÜR DAS RECHNUNGSJAHR 2021

### 1. Plan-Gewinn- und Verlustrechnung für das Rechnungsjahr 2021

(alle Beträge in T€)	Plan 2021
<b>Betriebserträge</b>	<b>15.218,3</b>
Erträge aus IHK-Beiträgen	10.152,0
Erträge aus Gebühren	3.066,9
Erträge aus Entgelten	496,5
Sonstige betriebliche Erträge	1.502,9
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>19.573,6</b>
Materialaufwand	3.516,1
Personalaufwand	9.183,8
Abschreibungen	651,5
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.222,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-4.355,3</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-2.215,3</b>
Außerordentliches Ergebnis	0,0
Steuern	-105,6
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-6.676,2</b>
Gewinn-/Verlustvortrag	1.432,7
Entnahmen aus Rücklagen	5.523,5
Einstellungen in Rücklagen	-280,0
<b>Bilanzergebnis</b>	<b>0,0</b>

### 2. Finanzplan für das Rechnungsjahr 2021

(alle Beträge in T€)	Plan 2021
Jahresüberschuss ohne außerordentliche Posten	-6.676,2
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	-3.831,7
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.175,1
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0,0
Veränderung des Finanzmittelbestandes	-5.006,8

Heilbronn, 8. Dezember 2020



Elke Döring  
Hauptgeschäftsführerin